

深圳路桥

SHEN ZHEN ROAD & BRIDGE GROUP

1

2017 年
总第 34 期

内部刊物 免费交流

金凤一鸣佳讯传 齐心同祝路桥好

步入新的发展阶段，我们既要仰望星空，更要脚踏实地，务必要更加坚定改革发展的信念，弘扬真抓实干的精神，激发干事创业的激情，咬定目标，撸起袖子，敢闯敢试，团结奋进，扎实做好2017“项目管理年”各项工作。



路桥集团成功中标滨河大道改造工程 再次彰显城市主干道大修改造优势

文 / 集团党政办公室 宋兴明，集团市场拓展部 詹培恭

近日，经过招投标环节的激烈竞争，路桥集团凭借优秀的工程业绩、施工管理经验及良好的市场口碑，成功中标滨河大道（广深高速立交 - 宝安南路段）路面修缮及交通改善工程项目，这是继 2007 年承建深南大道、2010 年承建北环大道之后，是近几年来再次承建横贯深圳市区东西走向的城市主干道大修改造工程，由此深圳三条城市主干道大修改造工程先后均由路桥集团承建，彰显了路桥集团在市政道路大修改造方面的竞争优势，将进一步提升品牌影响力。

滨河大道改造工程横跨罗湖、福田两个区，全长 8612.5m，中标造价约 1.96 亿元，工期 270 天，改造范围西起广深高速立交，东至宝安南路段，设计标准为城市快速路，设计时速 60 公里 / 小时，红线宽 45-105 米，主线双向六至八车道，辅道双向四至六车道。改造内容主要包括主、辅道路面加铺沥青混凝土，更换路缘石、人行道板砖，新增自行车道，主辅出入口优化，通信管道扩容，完善交通设施、交通监控及相关市政管线设施等。

中标滨河大道改造工程后，路桥集团将发扬创新曾经创造的“北环大道模式”城市主干道大修改造的成功经验，组织精兵强将，制订科学完善的施工组织管理方案，最大化减少改造期间对市民交通出行造成的影响，势必将其打造成又一个民心工程、精品工程，为广大市民交上一份满意的答卷。

路桥集团作为一家与深圳特区共同成长的全资国有企业，自 1979 年创建以来，为深圳城市道路交通建设与发展作出了积极贡献，从深圳特区创建初期的开荒辟土，到后期的城市道路建设与养护，在纵横捭阖的城市道路上，深深烙下了一代代路桥人的历史足印。多年来，路桥集团主要承担深圳市原特区范围的道路维修养护与大修改造，除了上述三条城市重要主干道外，深圳人所熟悉的罗沙路、笋岗路、福龙路、滨河路、皇岗路、红荔路、黄阁路、文锦路、福荣路、清辉路、如意路、龙兴大道、后海湾体育中心周边环境整治、深圳机场南路 II 标、鹤洲立交、深盐二通道、吉华路等市政道路均由深圳路桥人建造，路桥人用过硬的施工技术，精心打造了一道道风景、一张张城市名片，接受了人们的次次检阅，助推着这个城市飞速发展。✈

时序更替 逐梦前行

文 | 集团执行董事、党委书记、总经理 刘声向

金

猴辞岁闻鸡舞，春回大地万木苏。

2016年是集团十三五开局之年，开局良好。一年来，在市国资委、市投控公司的正确领导和大力支持下，路桥集团一方面深入推进“两学一做”学习教育，全面贯彻落实十八届六中全会精神，认真落实中央全面从严治党各项决策部署；一方面牢牢扭住经济建设中心不动摇、不放松，持续推进企业转型升级和良性发展，集团各项工作再次迈上新台阶。全面超额完成市投控公司的考核目标；市场拓展方面首次实现“双突破”：最大单项合同超过10亿元，新签合同总额超过20亿元；土地置换与金联公司股权收购、“僵尸企业”出清重组均取得重大突破；企业文化重塑和实施完美收官；“基层基础年”主题活动取得明显成效；机场南路新建工程市政工程再获国家优质工程奖；以高分获评国家级高新技术企业，凡此等等，振奋人心。

2016年，《深圳路桥》刊物见证了集团公司的快速发展，它根植火热实践，唱响主旋律，宣传正能量，团结鼓劲，办刊水平再次得到提高和升华，服务集团改革发展大局的能力和水平也有新的进步，阵地作用、平台作用、窗口作用更加凸显。在此，我代表集团党委和经营班子，向为《深圳路桥》月刊付出辛勤劳动的编辑部、通讯员和各界朋友致以崇高敬意和由衷谢意。

2017年，是集团十三五发展战略全面启动之年，集团改革发展已经处于高位过坎跨越发展的新阶段。新阶段，意味新起点；新阶段，呼唤新精神；新阶段，需要新作为。我们将以项目管理为中心，大力推进薪酬激励机制创新，义无反顾推进结构优化改革，加快集团向管理型、创新型、平台型和资本型方向转型发展的步伐，在这过程中，应该有、也必须有《深圳路桥》刊物的作用和贡献，我们拭目以待。

闻“鸡”起舞，踏浪前行。祝各位《深圳路桥》的读者和社会各界友好人士，新春快乐，万事胜意。✌



CONTENTS 目录



登记证号：粤内登字 B 罗湖第 1002 号

主办：深圳市路桥建设集团有限公司
地址：广东省深圳市泥岗东路红岗东村
路桥大厦
电话：86-0755-25903217 25903043
传真：86-0755-25903024
网址：www.szljqt.com
印刷单位：深圳市月彩星印刷有限公司

编委会

编委会主任：刘声向

编委会副主任：陈文娴 姜树学 廖立基
陈汉宏 刘金友 铁 英

编委会成员：袁海波 李绍宏 闵 丽
翁开翔 王 媛 梁尔泰
吴成金 李志勇 谢秀林
张建民 赵夕朝 梁 敏
张武生 黄伟强 刘永才
罗 伟 曾 华 李宝泉
何 堃 朱惠诚 邓志军
付风刚 钱 勇 余 建
贾樟禄 黎 军 吴永忠
林 江 杨培茂 周鸿翔
池剑华 邵苏川 郑 芳
刘希伟 连约粤 凌育伦
熊予宁 李信琼 李曦临
周红兵 赖超梁 袁 政
李继伟 张爱军 张 清

编辑部

主 编：陈文娴

副 主 编：梁尔泰

执行主编：吴成金

责任编辑：尹张源

编 辑：宋兴明 肖志龙

摄 影：张锐军 廖俊武 杨顺生

内部刊物 免费交流

开卷有话

- 1 时序更替 逐梦前行

要闻聚焦

- 4 改变自己 改变世界
——在 2017 年路桥集团新春年会上的致辞
- 10 金凤一鸣佳讯传 齐心同祝路桥好
- 14 路桥集团举办 2017 新春年会共贺佳节
- 16 路桥集团所属单位 2016 年度工作总结（摘录）
- 20 路桥集团 2016 年大事记

专题报道

- 22 路桥集团中标沿江高速二期 1 标工程
刷新多项市场新纪录

企业文化

- 32 路桥集团发展历程简介

员工文苑

- 36 让安全保卫生命
- 38 游浙东大峡谷
- 40 鹏城的冬



改变自己 改变世界

——在 2017 年路桥集团新春年会上的致辞

文 / 集团公司执行董事、党委书记、总经理 刘声向



各位同事、同志们、朋友们：

大家下午好！

金猴辞岁闻鸡舞，春风浩荡万物苏；

最是一年好光景，辞旧迎新送祝福。

刚刚过去的 2016 年是集团公司十三五规划的开局之年，开局良好。一年来，集团公司 在市国资委、市投控公司的正确领导和大力支持下，一方面深入推进“两学一做”教育活动和全面贯彻落实十八届三中、四中、五中、六中全会精神，认真落实中央省市全面从严治党各项决策部署；一方面牢牢扭住经济建设中心不动摇、不放松，持续推进企业改革发展和转型升级，全面完成了年度各项考核指标、重点任务和关键工作，诸多关键指标实现了集团公司发展史上的“首次”突破，整体发展质量和水平再次迈上新台阶。

2016 年，我们绘就了“十三五”发展蓝图，制定了“12345”发展战略，提出了五年再造一个新路桥的发展目标，引领航向，催人奋进。

2016 年，我们全面完成了市投控公司下达的各项年度考核指标，施工产值、营业收入、利润总额、纳税总额均超额完成年度预算目标并较上年度有较大幅度的增长，年度薪酬总额、

年末现金余额均创历史新高，所有者权益期末值稳中有升，确保了国有资产保值增值。

2016 年，我们全面完成了“基层基础年”主题活动各项工作安排。兑现了造福基层的承诺，减负放权见实招，通过降低管理费、为基层员工加薪等举措，普惠基层，共享成果。我们健全完善了基础管理工作，工程项目管控模式持续优化、工程建设标准化管理水平进一步提升、安全生产大监管格局和长效管理机制基本建立、“营改增”工作平稳过渡、资金管理和财务规划能力不断增强、人力资源管理机制逐步健全、信息化建设和流程建设深入推进、系列企业文化建设成果发布实施等，强化管控，规范发展。

2016 年，我们市场拓展取得了骄人业绩。全年中标 21 项，全年中标和新签合同总额首次迈上 20 亿元大关；再次刷新最大中标单项合同额记录，首次超过 10 亿元，12 月下旬中标的广深沿江高速二期 1 标工程合同造价达到 10.36 亿元，该项目的成功实施，将会大幅提升路桥集团承建大型桥梁和特种桥梁的业绩能力，占领深圳市属企业桥梁施工建设的新高点，为路桥集团将来资质升级、申报广东省交



通系统 AA 诚信等级创造了有利条件；首次进入代建市场领域，成功中标福田区城中村和老旧小区品质提升代建项目；顺利中标滨河大道交通改善工程，使得横贯深圳城市东西主轴、素有深圳城市名片之称的三条城市主干道（北环大道、深南大道和滨河大道）的大修改造任务均由路桥集团承建，再次彰显了路桥集团在城市主干道大修改造方面的独特优势；成为深圳工程弃土外运中山堆填处置的唯一一家运营管理单位；入选市建筑工务署应急项目战略合作伙伴库，入选燃气集团全市燃气改造项目 6 家预选承包商库，成功布局广州、重庆等外埠市场，多面延伸，成绩显著。

2016 年，我们实现了工程项目建设全面推进，整体运行平稳、安全发展，基本完成了业主下达年度考核指标；道路养护业务扎实高效，应急抓手作用更加凸显，处置多处险情，圆满完成“12.20 光明滑坡事件”抢险任务，凸显价值，获得赞誉。

2016 年，我们实现了技术创新工作再上新台阶。成功获得国家级高新技术企业认定，机场南市政工程 II 标获得国家优质工程奖；科技创新成果获得国家、省市奖项近 20 项等，成果丰富，实力彰显。

2016 年，我们取得了“僵尸企业”出清重组和土地置换工作的重大突破，累计获得约 35000 平方米的置换用地，完成金联公司股权回购的全部工作，奠定了集团公司未来跨越发展和转型发展的坚实基础；基本完成了金联公司、鹏光公司和盛景公司等三家企业的出清工作和人员补偿退出和安置分流工作，

2016 年，我们全面完成了市投控公司下达的各项年度考核指标，施工产值、营业收入、利润总额、纳税总额均超额完成年度预算目标并较上年度有较大幅度的增长，年度薪酬总额、年末现金余额均创历史新高，所有者权益期末值稳中有升，确保了国有资产保值增值。

功在当下，利在长远。

2016年，我们开展了具有创新特色的党建纪检工作。“两学一做”学习教育和“书记项目”方案实、活动多、效果好；谈话提醒、执纪问责、廉政建设常抓不懈，工青妇群众活动丰富多样，凝聚人心；集团公司网站全面改版升级，《深圳路桥》月刊、微信公众平台、微信企业号形成“四位一体”的宣传格局，集团LOGO重构和发布、VI手册实施，宣传画册和纪念画册全面更新，宣传片和纪录片录制完成，多层次、全方位展示集团公司整体风貌、管理动态和生产活动，进一步提升了集团公司品牌形象。

2016年，我们承担了龙川米贝村精准扶贫的光荣任务。科学制订米贝村2016-2018三年精准扶贫规划，计划实施八大项扶贫工程共26个扶贫项目，派出驻村人员，切实将精准扶贫工作责任落实到人。重点开展智力扶贫、医疗扶贫、基础设施建设和产业扶贫等工作。其中，2016年完成投资约190万元，完成贫困户的精准识别工作，完成村道建设2.9公里、新建路灯120盏、监控12套、引入电商产业1个，完成了全部年度计划任务。

同志们，今天，我要告诉大家一个好消息，贝岭镇的领导、乡亲们带领米贝小学的老师和同学们来到了我们的年会现场，并将为我们带来精彩的节目，让我们以热烈的掌声对她们的到来表示热烈的欢迎！各位镇领导、乡亲们、老师们、同学们，请您们放心，深圳路桥集团一定会牢记使命，践行诺言，不负重托，坚决贯彻落实以习近平同志为核心的党中央全面建成小康社会的决策部署，决不让一个人掉队，全力以赴、全心全意做好新时期精准扶贫各项工作，确保米贝村所有贫困户如期脱贫！乡亲们、同学们，我还要告诉你们，虽然目前你们的条件还比较艰苦、生活还比较清贫、家境还谈不上富裕，但你们绝不能放弃对未来美好生活的向往和憧憬，决不能放松对改变自己、改变人生、改变命运的志气和追求，要相信：党和政府会和你们在一起、社会良知会和你们在一起、深圳路桥集团会和你们在一起！

2016年，我们用实际行动不断刷新了历



史，我们用真抓实干创造了辉煌业绩。这些沉甸甸的胜利果实，这些极富挑战性任务的“全面完成”和诸多创造历史新高的“首次突破”，都是我们路桥人用双手和智慧铸就的，都是我们路桥人自己的杰作，这不是天上掉下的馅饼，更不是神仙救世主的格外恩赐！相反，这更证明了天上从来就不会掉馅饼，从来也就没有什么神仙和救世主，一切都要靠我们自己，靠我们自己的艰苦奋斗和无私奉献！路桥集团的事情，归根结底只能靠路桥集团自身来解决，归根结底只能靠我们路桥人自己来解决！所以说，相信自己，就应相信路桥；改变自己，就能改变路桥；改变了路桥，在一定程度上就是



改变了世界！

同时，这些成绩的取得，也是各级领导正确领导和关心支持的结果，是各界朋友无私信任和鼎力相助的结果，是全体干部员工团结协作、奋力拼搏的结果。在此，我代表路桥集团领导班子向一直以来关心和支持路桥集团发展事业的各级领导和各界朋友、付出辛勤劳动和默默奉献的广大干部员工及家属表示衷心感谢和崇高敬意！

2016年我们虽然取得了不凡的成绩，但应该看到，当前困扰我们改革发展和转型发展的制约因素和瓶颈问题依然不可小视。如：耗费集团大量人力物力、占用集团大量宝贵资源

的历史遗留项目风险还没有得到完全解决，仍然制约和困扰集团的改革发展；主营业务发展不平衡，开发业务迟迟未能启动，市场仍然高度依赖深圳市场；人员老化严重，劳动力效能衰减趋势加剧，人员结构和管理层结构还不能适应管理型公司的转型要求；薪酬改革和激励机制推进缓慢，无法适应新的发展需要，人力资源因素成为制约集团公司转型发展和跨越发展的关键瓶颈；项目管理能力亟待提升，项目领军人才和骨干专业人才奇缺，在手结转工程任务量逐年攀升，消化速度缓慢；下属企业、直管项目部和直属项目部的自主管理能力和执行能力还有待提高等等。

旧岁已展千重锦，新年更进百尺杆。2017年，是集团“十三五”规划发展战略全面启动的一年，也是国企改革纵深推进一年。宏观形势方面虽具有动荡因素，中美关系充满高度不确定性，中国经济企稳根基仍不牢固；但深圳风景依然独好，发展态势稳健良好，基础设施建设规模仍然高位稳定，国有企业发展面临更好的政策支持和舆论优势；对集团来说，2017年更是近年来少有的内外形势极为确定的一年，也是高位过坎转型发展迈上新台阶的关键一年。路桥集团跨越发展新阶段的背景特征主要表现在四个方面，一是至2016年底集团公司基于客户导向和市场导向的现代企业管控制度体系、以及与之匹配的流程再造和信息化手段已经全面构建完成，集团公司总体上具备了新一轮跨越发展的组织保障、平台管控和风险防范能力；二是集团公司连年主营业务市场拓展保持高位增长态势，目前在手结转工程项目超过30亿元，“手中有粮，心中不慌”，需要通过提升项目管理能力和掌控能力来提高工程项目消化周转效率；三是过去三年集团公司持续推动的以强化下属企业专业化能力为核心、以优胜劣汰为主要方式的瘦身减法已经告一段落，下步坚决推动以管理型、平台型、创新型和资本型为主打方向的新业务（如：PPP、物业开发、建筑工业化、再生循环和城市服务信息平台等）的扩充加法势必成为新的发展动能，新业务，新领域，需要新理念、新人才、新机制；四是市场监管形势日益规范严

苛，事中事后监管已经成为常态，诚信表现已经成为企业生存发展的命脉，同时“一着不慎满盘皆输”的失信风险大幅增加。

面对 2017 年内外发展形势和集团公司跨越发展新阶段的背景特征和能力要求，我们要始终保持战略定力，不忘初心，继续前行，以更大的规划布局，更高的目标追求，更强的责任担当，干好自己的事，不断推动路桥事业迈上新的台阶。集团公司党委在认真分析自身发展实际和宏观经济形势的基础上，把 2017 年确定为“项目管理年”。继续坚持稳中求进工作总基调，关注客户需求，强化目标导向，增强创新引领，以改促进，多向联动，共促发展，继续扩大现有优势，凸显潜在优势，聚结改革发展的新优势、新动能，提升企业核心竞争力和品牌形象，重点抓好八个方面工作：

一、扎实开展“2017 项目管理”主题年活动。聚焦项目管理，全面提升项目管理水平，通过制度落实、队伍建设、薪酬激励等方式，切实提高项目管理的掌控力、执行力和吸引力。

二、坚决推进结构调整优化。加快推进物业开发业务，稳步提高城市服务业务，有效壮大工程建设业务，尽早实现集团主业三大板块三足鼎立并驾齐驱；总结“僵尸企业”出清经验，争取上级政策扶持，义无反顾推进人员结构优化工作，稳步增加管理层力量，开启管理型公司的转型之路。

三、大力推进集团公司业务转型升级。完成安托山留用地块、沙井置换地块的用地合同签订和开发建设前期工作，解决特种基地与地铁集团合建的方案落实并启动重新建设工作，全力争取落实至少一项 ppp 项目，推动与市政工程交通工程建筑工业化和路面再生技术应用

领域优势企业的合资合作，积极拓展深汕合作区业务，包括施工任务、PPP 项目、绿色市政产业园、园区市政设施管养和成立功能性合资公司等。

四、深化人力资源改革，全面实施新的薪酬管理制度。以“项目管理”为核心，更新观念，开放思路，拓宽视野，创新项目层次的薪酬激励机制和绩效考核机制，增强项目管理对优秀资深人才的吸引力。大力引进集团业务急需的专业人才，构建完备的培训体系。

五、全面推进制度落实，有效提升基层管控能力和执行力。全面实施工程管理制度体系、维修管养制度体系，以及企业文化成果落地工作，切实开展好制度实施“回头看”工作，全面优化管控体系。强化基层单位的规范决策、规范管理和流程监控，提高基层单位的自主管理能力和风险防范能力。

在鸡年新春佳节来临之际，衷心
祝愿贝岭镇米贝村的各位父老乡
亲春节快乐，幸福安康，来年有
一个更好的收成！祝愿各位同事
以及所有家属新春快乐、身体健
康、工作顺利、合家幸福！



六、全力做好精准扶贫各项工作。2017 年是新时期精准扶贫工作的关键一年，大部分扶贫项目在本年度内必须建设完成，务必高度重视，全力以赴，确保年度目标的实现。

七、切实落实两委责任，深入推进从严治党。围绕忠诚干净担当标准，加强干部队伍和后备人才的教育培养；坚持谈话提醒，发挥审计监督作用，利用好“四种形态”；花大力气，强化党务干部队伍建设，切实提高党务干部的业务能力。

八、研究跟进国企改革工作。本着做好事情、不等改、不观望的态度，以不变应万变，保持耐心，同时积极跟进国企改革的政策和进程，认真研究集团公司可能的改革方向，及时反映干部员工的相关诉求，切实维护干部员工的切身利益和合法权益。

同志们，去过英国朋友应该会知道，在伦敦闻名世界的威斯敏斯特大教堂地下室的碑林中，有一块名扬世界的墓碑。这只是一块很普通的墓碑，碑上没有姓名，没有生卒年月，甚至上面连墓主的介绍文字也没有。但是，就是这样一块无名氏墓碑，却成为名扬全球的著名墓碑，每一个去拜谒的人都被这块墓碑深深地震撼着，准确地说，是被这块墓碑上的碑文深深地震撼着。在这块墓碑上，刻着这样的一段话：

当我年轻的时候，我的想象力从没有受到过限制，我梦想改变这个世界。

当我成熟以后，我发现我不能改变这个世界，我将目光缩短了，决定只改变我的国家。

当我进入暮年后，我发现我不能改变我的国家，我的最后愿望仅仅是改变一下我的家庭，但是，这也不可能。

当我躺在床上，行将就木时，我突然意识到：如果一开始我仅仅去改变我自己，然后作为

一个榜样，我可能改变我的家庭；在家人的帮助和鼓励下，我可能为国家做一些事情。然后谁知道呢？我甚至可能改变这个世界。

真的，要想撬起世界，它的最佳支点不是地球，不是一个国家、一个民族，也不是别人，而只能是自己的心灵。

要想改变世界，你必须从改变你自己开始；

要想撬起世界，你必须把支点选在自己的心灵上。

同样，要改变路桥，改变人生，最可靠的支点就是你自己，不是别人，改变自己，就能改变人生，进而影响家庭，争光企业，造福员工，最终一定会影响世界！同志们，还犹豫啥，赶紧行动吧！

金戈铁马闻征鼓，只争朝夕启新程。2016 年，我们成功实现了“十三五”发展良好开局，2017 年，步入新的发展阶段，我们既要仰望星空，更要脚踏实地，务必要更加坚定改革发展的信念，弘扬真抓实干的精神，激发干事创业的激情，积极践行“匠心建造、百年路桥”的企业使命，咬定目标，撸起袖子，敢闯敢试，团结奋进，扎实做好“项目管理年”各项工作，为全面完成 2017 年各项经营目标而努力奋斗！为实现五年再造一个新路桥的发展目标做出新的贡献！

最后，在鸡年新春佳节来临之际，衷心祝愿贝岭镇米贝村的各位父老乡亲春节快乐，幸福安康，来年有一个更好的收成！祝愿各位同事以及所有家属新春快乐、身体健康、工作顺利、合家幸福！

谢谢大家！✿



金凤一鸣佳讯传 齐心同祝路桥好

【集团领导】

值此新年到来之际,我谨向各位同仁致以诚挚的新年祝福,祝福大家新年工作顺利、身体健康、阖家幸福、新年新气象!

2016年是艰苦奋斗的一年,这一年,我们披星戴月,栉风沐雨,砥砺前行,共同度过了一段美好和不怎么美好的时光,所幸道路虽然曲折但初心不改。

2016年是事业提升的一年,集团业务拓展再创新高,经济形势春暖花开,企业文化重塑再造,匠心建造百年路桥成为我们的终极追求,从这个意义上来说,路桥集团发展真正进入了一个全新的时代,可喜可贺!

对此,我们深深感恩,感恩客户的信任和支持,感恩全体员工的辛勤付出,感恩大家不离不弃,和衷共济!

2017年是全新发展的一年,我们将关注员工成长,不拘一格广纳英才,推行薪酬向项目倾斜,聚焦提升项目管控水平,努力打造全新的组织能力,最大限度的提升员工收入和改善员工生活品质,共享企业发展成果。新的一年,愿我们携手共进,匠心建造百年路桥!也衷心期待路桥各位同仁新年精进争先,不断刷新个人高度,刷新路桥高度!

祝大家新年快乐!

——集团公司党委副书记、纪委书记 陈文娴

爆竹声声辞旧岁,喜气洋洋迎新年。2016年,我们以饱满的工作热情和奋发向上的精神状态,努力拼搏,卓有成效地开展各项工作,收获了丰硕成果。在这辞旧迎新之际,我向一年来在集团公司各个岗位上辛勤工作的广大员工及其家属致以节日的祝福!向一年来关心和支持我们工作的领导、朋友们表示衷心的感谢!2017年,是我们扬帆远航,谱写华章的关键一年。我们满怀信心,奋勇前行!愿我们继续携手追梦,勇往直前!祝大家新的一年平安吉祥,万事如意!

——集团公司副总经理 廖立基

金猴举棒驱旧俗,雄鸡报春迎新风。集团在过去的2016年,建规章,拓业务,强管理,各项工作取得丰硕成绩。新年新气象,祝愿集团在新的一年里齐心协力,创新发展,各项主业再创佳绩。春节将至,祝愿大家新年幸福安康,大吉大利,万事如意!

——集团公司副总经理 刘金友

【集团公司本部】

清正廉洁以身垂范，慎独自重洁身自强；风清气正好扬帆，廉洁照亮新征程。

——集团纪检监察室主任、工会副主席 吴成金

2016年，我深深感受到集团领导和全体员工对月刊工作的关心与支持，在此衷心感谢你们！2017年，《深圳路桥》杂志也将更加坚定地陪伴着大家。祝愿集团公司全体员工在新的一年里事业蒸蒸日上、生活节节新高！

——集团党政办公室 尹张源

2016年的点点滴滴依然历历在目，这一年如果用关键词来形容，那大概就是成长。展望2017，我希望可以从容和幸福。我真心感谢公司领导和同事的关怀与厚爱，感谢一直陪伴我的朋友，感谢始终支持我的家人。新的一年，祝福各位亲朋好友大吉大利，祝福路桥集团业绩再创新高！

——集团党政办公室 冯艳青

祥猴献瑞新路桥，匠心铸造兴百业。金鸡报春迎发展，百年路桥长兴旺。

——集团市场拓展部经理 曹轲铭

辞祥猴迎金鸡，值此新春之际，市场拓展部全体员工祝福新路桥兴百业，迎发展长兴旺。祝福路桥工匠工作顺心，收入宽心，家庭安心，生活悦心，心心如意！

——集团市场拓展部全体员工

上联：选人才 育人才 人尽其才，下联：搞服务 做服务 服务战略，横批：人力支持。

——集团人力资源部经理 李志勇

2017年，祝福全国同胞幸福安康，祝愿路桥人民心想事成！期望我们的祖国早日实现富强、民主、文明。为了早日实现这一远大目标，每一位公民的努力都是不可或缺的，我们绝不可妄自菲薄，历史是人民创造的！

——集团计划财务部经理 谢秀林

闻鸡起舞，争当匠心建造传承人；雄鸡高唱，开启百年路桥塑造梦。

——集团运营与成本管理部副经理 刘永才

用真诚相伴回忆，用真情相伴朋友，用真心相伴同事，用感恩相伴路桥，2017，我们一起前进！

——集团维修管理部 孙选如

猴年刚饮祝捷酒，鸡岁早报丰收喜。伴随新年的脚步，我们送走了难忘的2016，迎来充满希望的2017。在此，流程与信息化部祝愿各位领导同事新春吉祥！

——集团流程与信息化部副经理 罗伟

2016年，集团公司瞄准“十三五”再造新路桥战略目标，着力夯实基层基础，完善集团公司基础管控体系，提炼、升华、构建先进的企业文化体系。2017年我们将按照匠心建造、百年路桥，矢志成为广受尊敬的现代城市交通基础设施综合服务商，尽责有为、敦行立信、服务至心、精进争先，实干启新、厚德自强的路桥宗旨修桥造路、服务社会。愿深圳路桥集团鸡年大吉，安全发展、基业长青！

——集团安全管理部经理 赵夕朝

新logo，新形象，新使命，新愿景，新起点，新方向。祝路桥集团在2017年开启新发展，踏上新征程，适应新常态，实现新转型，谱写新篇章，再造新路桥！

——集团投资管理部经理 张建民

新春新气象，新年新发展。审计与风险管理部全体员工衷心感谢集团领导和员工在2016年对我们工作的大力支持。在此，我们衷心祝愿全体路桥人在新的一年，身心健康，快乐幸福。在路桥集团发展的新起点上，让我们携手努力，共谋发展！

——集团审计与风险管理部经理 张武生



2016年，路桥集团在集团领导班子的带领下阔步前进，取得了不少喜人的成绩。2017年，祝福集团全体员工携手共谋新篇，用撸起袖子的干劲儿向“再造新路桥”的目标迈进！

——集团历史遗留项目处置办公室经理 连约粤

【佳景投资公司】

认真学做路桥人，用心完成路桥事，激情燃烧路桥情，信念仰望路桥塔，决心一生路桥家。

——佳景投资公司全体员工

前海大道锻新军，沿江高速展宏图，天随人愿谱新曲，再创辉煌。

——佳景投资公司 陈志芳

【物业租赁部】

新的一年开启新的希望，新的路程承载新的梦想，新的梦想带来新的精彩！祝福集团全体员工新年吉祥！

——集团物业租赁部经理 曾 华

金鸡报晓迎新春，齐心协力筑路桥。新的一年，祝福集团开拓进取再创辉煌，凝心聚力共谋发展。祝愿所有同事新年快东，阖家幸福！

——集团物业租赁部全体员工

【直管项目部】

代建做大，前海做强，集团直管项目部祝全体路桥人：新年快乐，身体健康，工作顺利，阖家幸福，万事如意！新的一年，让我们携手奋进，齐心协力，为建设富裕、和谐、美丽的新深圳做出更大的贡献！

——集团直管项目部全体员工

【罗湖分公司】

欢送美猴辞旧岁，喜迎金鸡报春晓；金鸡迎得财神到，财神宠幸咱路桥；

鸡年路桥新机遇，罗湖万事都如意；齐心协力共发展，百年路桥攀新高。

——罗湖分公司 张 伟

回首昨天，我们携手并进，挥洒汗水，共筑企业辉煌；展望明天，祝愿路桥集团，抓住机遇，再创宏图伟业。纵有疾风起，路桥不言弃！2017年，路桥人将一直在奋斗的路上！

——罗湖分公司 余传镇

【福田分公司】

祝路桥集团在2017年，生机勃勃，财源广进，大吉大利！

——福田分公司总经理 付风刚

天时人事日相催，冬至阳生春又来。送走顽猴年，迎来金凤年。祝集团生机勃勃，新年新生机，新年新机遇，17（一起）撸起袖子共创新业绩！

——福田分公司副总经理 古婷云

2016，三十年再回首，路桥载誉前行。夯实基础，迸发能量。筑路架桥，塑造城市骨骼，打通交通脉络，服务城市发展，保障交通先行，再创佳绩！

2017，十年规划开局，“五新”再造新路桥。长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。路桥人将继续不忘初心，团结奋进，砥砺前行！

——福田分公司副总经理 李 亚

五彩缤纷流光溢，鸡年春光美景丽。欢天喜地银鸡跳，心想事成创佳绩。鸡年到来，愿你新春快乐！一路“鸡”光灿烂！

——福田分公司 郑 凯

【路面工程分公司】

猴年一路谋发展，鸡年一起展雄风！再接再厉！

——路面工程分公司 宁晋川

【市政水务分公司】

风雨37载创业艰，挺胸阔步勇向前。新的一年开启新的希望，祝愿路桥的明天更辉煌！祝福路桥人新年快乐！幸福安康！

——市政水务分公司总经理 林 江

神猴生威辞旧岁，金鸡送喜迎新春。祝愿路桥集团鸡年一鸣惊人，企业蓬勃发展！祝愿全体员工生活幸福，万事如意！

——市政水务分公司副总经理兼党支部书记 杨培茂

新年来了，祝愿路桥集团今年比去年更辉煌，事业更顺利路越走越好！愿路桥员工工作顺利，万事如意，心想事成！

——市政水务分公司副总经理 吴毅莽

【公路桥梁分公司】

新春到，人欢笑，万象新，好运来。祝愿大家在新的年里身体健康，吉祥如意，合家幸福！

——公路桥梁分公司总经理 余建

2017年新年将至，在此祝福集团全新形象赢市场，管理高效出业绩；祝福全体同事新春快乐，万事安康。

——公路桥梁分公司副总经理 张红亮

【道路工程分公司】

道路畅通心情爽，工程完工齐欢唱；分分秒秒争朝夕，公司员工喜洋洋。

——道路工程分公司总经理 钱勇

春风会鸡年，一路奏凯歌，道路分公司，满天传捷报。

——道路工程分公司副总经理兼党支部书记 池剑华

金鸡报晓鼓斗志，道路员工勤发奋。

——道路工程分公司副总经理 孙大为

金鸡报晓，福满路桥，携手并进，共建辉煌！

——道路工程分公司副总经理 李鹏程

【桥梁检测站】

深山野林觅急影，圳市繁景显倦容；
路畅八方展伸手，桥修两谊施拳脚；
跨穿时空阔步赶，越腾纵横昂首追；
发奋图强铺锦绣，展翅高飞铸辉煌。

——桥梁检测站副站长（主持工作） 李继伟

【地盘管理公司】

凤舞九天，共唱辉煌，2017年祝愿路桥集团继往开来，勇往直前，再创新辉煌。

——地盘管理公司总经理 赖超梁

辞旧迎新，敲响钟声，走过岁月，盼望美好，送来祝福。在新的一年里，我们祝愿所有路桥人幸福美满，万事如意。

——地盘管理公司全体员工

【广州分公司】

尽管每一次的付出结果都是不确定的，但我们的目标和步伐依然坚定。

——广州分公司经理 贾樟祿

【重庆分公司】

昨日的花香依然缭绕在身旁，昨日的辛勤汗水依然历历在目，昨日的成就依然灿烂辉煌，2017年已在向您招手，重庆分公司全体员工衷心祝福深圳路桥集团新春快乐，在新的一年里，让我们齐心协力，向着理想的目标尽情翱翔！

——重庆分公司全体员工



路桥集团举办 2017 新春年会共贺佳节

文 / 集团党政办公室

1月16日下午2:00, 路桥集团2017新春年会在银湖会堂隆重举行。会上, 集团公司执行董事、党委书记、总经理刘声向作《改变自己, 改变世界》的新春致辞; 表彰奖励2016年度5名优秀管理者和10名优秀员工; 最后以“筑梦路桥”为主题, 员工自编自演了10余个文艺节目共贺新春佳节。

在文艺汇演环节, 节目精彩纷呈, 充满了满满的正能量和新春祝福, 特别是路桥集团对口帮扶地龙川米贝村米贝小学几名学生代表共同演唱的《感恩的心》, 真情实感, 声声入耳, 触动人心, 现场全体人员报以热烈的掌声, 同时贝岭镇和米贝村有关负责人代表村民送上了“情系米贝, 百年路桥”的横匾, 感谢路桥集团真扶贫, 扶真贫, 真心实意帮助米贝村村民脱贫致富。

集团公司领导、总监、中层副职以上领导干部、本部各职能部门及直管单位全体员工、企业文化大使和下属分公司有关人员, 以及受邀的贝岭镇和米贝村有关领导干部、20余名米贝村村民代表共同参加了年会。

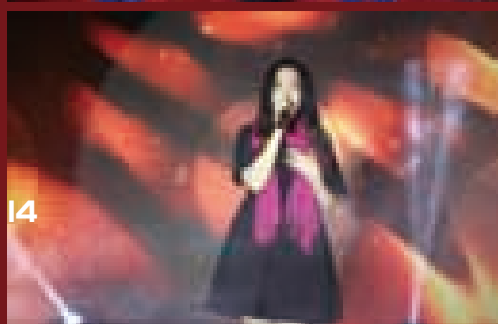
央板:《赞路桥》

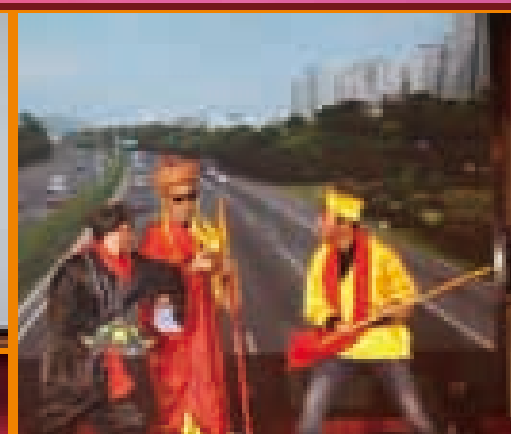
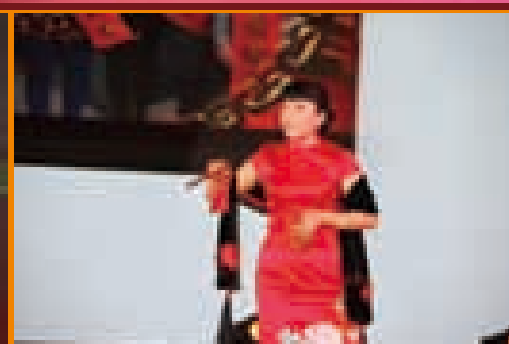


《咱路桥那些事》



《我的同桌》





2017





路桥集团所属单位 2016 年度工作总结（摘录）

前海市政工程 II 标项目经理部

前海市政 II 标项目部 2016 年圆满完成各项任务。一年来，项目部在安全生产方面加大了投入，对项目部生活区的消防、用电等设施进行了统一的整改，落实了技术质量责任制，全面推进质量精细化管理；积极开展党建工作，充分发挥支部在项目建设中的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，促进项目的顺利进行。在此基础上，前海项目部党支部建立了“廉洁示范区”，率先构建项目部“不敢腐”、“不能腐”、“不想腐”的长效反腐机制。

福田区代建项目管理部

2016 年，福田区代建项目管理部紧紧围绕集团公司发展战略和拟定的工作目标，积极组建代建项目部，建章立制，加强组织策划，严抓项目落实。项目部成立以来，面对政府投资项目审批程序多、审核时间长、涉及单位广的特点，代建项目部一是超前谋划，设定各主要工作节点时间表，并严格督促相关单位按既定计划实施；二是积极与政府相关部门协调，缩短办事流程，提高办事效率，确保项目按区住建局要求推进；三是深耕代建合同条款，在集团领导的大力支持和协调下，取得重新续签代建合同的重大突破。



佳景投资公司

投资公司紧紧围绕“2016 基层基础年”主题，从管理入手，夯实基础，创新举措，努力提高投资公司综合实力。在集团公司的正确指导下，投资公司领导班子以年度经营目标为重点，带领全体员工共同，在人员减半目标不改任务增加的情形下，以大局、发展为重，亲力亲为，调动一切积极、可能因素，大胆创新，攻坚克难。

投资公司继续加大推进土地房产确权工作的力度，已完成了相应任务。在相关部门积极配合下，投资公司历时近 22 个月的风雨兼程，历尽艰难险阻，终于在 2016 年 11 月 11 日签订了《一揽子统筹解决拟征收市路桥集团用地及相关历史遗留问题收地补偿协议书》。



罗湖分公司

回顾 2016，分公司严格按照集团公司提出的工作要求和总体部署，紧跟“基层基础年”主题，紧扣“保稳定、争效益、求发展、创品牌”旋律，圆满完成了 2016 年度各项目标任务。具体体现在：维修养护业务走出市区保持佳绩，圆满完成养护任务；经营管理得到优化提升；以预算为依据管控成本，以精细提高经济效益；业务拓展能力稳步提升；加强教育保证安全生产；加大设备投入力度；完善材料采购的信息化管理；开展多元化员工活动，营造和谐企业氛围。



福田分公司

2016 年，福田分公司在集团公司的正确领导下，依据分公司实际，积极谋篇定策，激发干劲，顺势加力，各项工作稳步有序推进，蹄疾步稳为集团“十三五”做出了自身的贡献。分公司在 2016 年的重点工作有：一是建立健全养护管理体系，全面实行精细化管理。应用道路养护管理系统，加大道桥巡查力度；建立标准化、模块化保养管理模式；保质保量完成道路小修计划；应急保障能力持续提升，多次获得表彰；抓实养护作业文明施工。二是工程建设进展顺利。三是质量提升及技术创新初见成效。四是安全工作稳中有序。五是内控管理更加规范。六是多种经营收入稳步增长：加强机械设备管理，加强物业经营管理。



道路工程分公司

道路工程分公司 2016 年认真抓重点工作，完成年度任务目标：圆满完成二线关交通改善工程；优化创新，顺利完成福田保税区工程；科学组织，全力以赴推进前海市政工程 II 标建设；积极拓展工程业务；历史遗留问题基本解决。同时，分公司强化工程管理，提升企业效益：狠抓工程质量，强化品牌建设；强调安全文明生产的重要性；加强工程进度管理，赢得客户满意；强化项目成本管控，确保利润目标实现；完善经营管理，加强执行力度：完善各项规章制度，规范企业管理能力；强化预算管理工作，提升预算管控能力；规范合同管理，促进风险管控能力；严控资金支出管理，防止财务风险。各项管理工作取得积极成效。



公路桥梁分公司

分公司领导班子依据 2016 年工作计划，优质高效完成全年产值目标；以“书记项目”为依托，鼓励科技创新，推行管理创新；集聚力量，推进工程项目顺利进行；真抓实干，确保质量安全；规范招投标及合同管理，提升市场拓展质量；深化成本，落实项目管理；以人为本，人才队伍建设加快推进；强化管理，努力实现规范化制度化；注重实效，政企双向公开，营造良好的企业文化氛围。



路面工程分公司

2016 年，路面工程分公司在集团公司的带领和支持下，领导班子团结一致，充分发挥表率作用，带领公司干部、员工干事创业；依托集团公司招投标平台，降低工程成本；突出合约核算的地位，强化管控力度，以项目管理为枢纽，联动各部门。目前，分公司各部门及绝大部分员工通过排牙山、地铁 6 号线、地铁 10 号线、前海二标、坪山黑化、南山黑化、福田保税区、西宝线等项目，技术能力、管理水平和工作积极性等得到了大幅提高，证明了分公司“打大仗、打硬仗、打胜仗”的能力。



市政水务分公司

2016 年，分公司坚持不懈抓好前海市政设施养护工作，全力以赴实现后海湾截排工程全线通水，精心组织，高效完成地铁 7 号线交通疏解工程项目，攻坚克难完成地铁 10 号线疏解工程节点施工任务，高品位施工圆满完成塘尾品质社区工程；加强领导，精心组织，“大干 100 天”劳动竞赛取得较好成绩；快速高效地启动联营项目；扎扎实实抓好安全生产工作；坚持开展 QC 小组活动和科技创新；不断加强招投标和合同管理；强化业务培训，提高职工的业务素质；严格资金管理确保企业健康运作；抓好党建工作目标责任制落实；积极推进企业文化建设。



桥梁检测站

桥梁检测站 2016 年完成计量认证资质、广东省住房和城乡建设厅试验检测资质、公路检测资质的迁址评审，并顺利通过省公路监督站、市公路监督站的年度检查。客户管理方面，拟定了客户提升计划；市场拓展方面，积极开展创新项目，打开了地质雷达检测业务的市场；科技创新工作进展顺利，协助技术中心开展发泡温拌再生沥青混凝土成套技术科研项目研究以及发泡温拌再生项目阶段试验，完成机械发泡效果试验、机械发泡温拌再生矿料配合比设计等工作；分布式光纤监测技术已启动，并申请了两项国家发明专利。



地盘管理公司

2016 年，地盘管理公司围绕集团公司各项战略举措，规范和推动基层企业形成良好的管理机制和运营体系，提高管理水平和盈利能力及发展质量和速度，努力实现正规化管理和质量型发展。一是升级分公司的经营发展战略，将增值服务提升到企业战略层面。二是实现多种经营收入大幅提升。先后在红岗东村、路桥大厦及翠景大厦完成了停车场远程智能收费系统的升级改造；在各个小区铺设光纤网络通讯，提升增值服务增加租赁收入；通过安装物流快递箱盘活物业资源等措施和方式。三是提升物业管理标准化水平。通过“走出去、请进来”方式，组织参观学习，转变员工被动工作的态度。四是改善民生配套服务，利用政府“民生微实事”项目，做好各项居民配套基础设施建设。



广州分公司

2016 年，在集团领导及各部室的支持和帮助下，广州分公司正式成立运营，成为路桥集团“走出深圳，走向全国”的战略举措，自 2016 年 4 月完成驻地建设，5 月正式入驻开展工作，分公司在条件尚待完善的情况下，坚定围绕与集团公司签订的经营业绩目标，积极努力拓展新业务，狠抓各项指标的落实工作。一是开展日常管理工作，严格按照合同签订审批流程履行，建立了完整的合同台账；招标采购严格履行集团相关制度流程；遵守财务管理制度和流程，严守财务纪律，规范财务工作。二是开展资质资信维护，完成分公司四证合一业务；在广州和佛山公共资源交易中心办理企业信息登记、CA 证书和诚信手册；在市住建委的房建和市政企业库进行业绩申报备案。三是积极投身市场拓展，先后参与投标共计 6 次。



重庆分公司

重庆分公司在集团领导的关怀鼓励下，在集团公司以及广大员工的支持与配合下，先后完成了办公场所建设、工商税务手续办理、入渝资质备案、交委备案等，如今初步具备了开展业务的条件。工作中发取得了一定的成绩。通过参与两次投标，对重庆建筑市场规则有了初步了解。自 2016 年成立以来，已先后调研了重庆本土部分大型建筑公司以及其他入渝广东企业，今后将努力实现共赢发展。✘

路桥集团 2016 年大事记

文 / 本刊编辑部整理

●作为国有骨干施工企业，发挥应急抓手作用，积极参与并全面完成光明滑坡应急抢险工作，参加救援的人员累计1842人次，获得现场指挥部的通报表扬。

●成功入选市建筑工务署应急项目战略合作伙伴库，以优势地位入选燃气集团全市燃气改造项目6家预选承包商库，为拓展相关业务市场打下基础。

●深圳机场南路新建工程市政工程获广东省市政优良样板工程奖。

●召开2016年经营工作会议，科学谋划“十三五”期间再造新路桥的新思路、新路径和新举措。

●召开卓越绩效初始评价启动会议并开展专题培训，坚持定期考核、通报。

●成立“营改增”工作领导小组，在行业内率先推行“营改增”，定期邀请专家开展培训，制定具有自身特色的改进措施。

●中标福田区建设局城中村改造代建项目，成立福田区代建项目管理部，是集团公司成立以来首次进军代建业务领域。

●启动对接龙川县贝岭镇米贝村精准扶贫工作，制定三年扶贫规划方案并分阶段扎实推进。

1月份

6月份

3月份

7月份

8月份

4月份

9月份

5月份

●有序开展系列活动庆祝中国共产党成立95周年。

●出台《集团公司安全生产五年发展规划》，并逐步完善机构组织建设，发布系列配套制度，积极构建安全生产监督管理大格局。

●发布集团流程二期建设成果，针对所属单位发布137项流程，内容涉及流程图、流程说明书及相关模板表单等。

●奋战八年多的后海湾截排项目顺利实现6月底通水目标，深圳市常务副市长张虎于7月10日出席通水仪式并启动通水按钮。

●按程序完成集团公司各党支部换届工作。

●广州分公司、重庆分公司正式运营，布局外埠业务市场。

●发布工程管理和维修管理系列制度。

●承办投控系统首届三人篮球赛活动，获得好评。

●启动项目责任成本测算工作，取得积极效果。

●圆满举办“两学一做”支部书记培训班，再度升华集团公司“两学一做”学习教育的热度。

●根据集团所属单位的具体情况 & 员工诉求，科学调整，统一规范所属单位计时计件工资标准。

●承接深圳工程弃土外运中山堆填处置项目，成为深圳建筑渣土中山填埋场的唯一一家运营单位，极大提升了集团的资金周转实力和盈利能力。

●召开集团公司企业文化体系成果发布会，集中发布《企业发展简史》、《企业文化手册》、《企业 VI 手册》、《企业纪念册》、宣传画册、宣传片等文化建设成果，推动企业文化落地。

●获得 2016 年度第二批国家级高新技术企业认定，标志路桥集团综合创新能力跃上新台阶。

●中标滨河大道（广深高速立交 - 宝安南路段）路面修缮及交通改善工程，造价 1.96 亿元，再次彰显集团公司在城市主干道大修改造方面的实力。

●与市规土部门签订一揽子土地置换协议，解决了金联沥青公司和鹏光公司土地置换问题，成功取得安托山留用地及沙井置换用地共 3.5 万余平方米的土地储备。

●出台 2017-2019 年滚动经营计划，分阶段、有步骤、有重点地实现经营目标，推进集团中期发展战略规划。

●成立交通建设项目标准化工作小组，致力于道路改造工程和维修管养工作的标准化建设，全面负责集团公司交通建设项目标准化工作。

●注销企业性质的深圳市道桥维修中心并成立清算组开展清算工作。

●出台拔尖人才和中坚人才选拔培养考核方案，推动人才梯队建设，营造人才良性竞争发展氛围。

●市国资委张恒春副巡视员调研路桥集团，对集团工作给予高度肯定。

10 月份

12 月份

11 月份

●机场南路新建工程市政工程获评“2016-2017 年度国家优质工程奖”，至此，集团公司 2016 年科技创新和工程创优工作实现“大满贯”。

●成功中标沿江二期项目，中标金额 10.36 亿元，实现“双突破”：突破最大单项合同，突破集团公司成立以来的年度业务 20 亿元大关。

●调整技术中心的职能定位为集团公司直管研发中心，在原有职能的基础上，增加技术咨询咨询服务职能。

●截止 12 月底，全年基本完成金联、鹏光、盛景等 3 家僵尸企业的出清重组工作，合计遣散员工 61 人。对金联厂实行停业结算，成立金联公司善后处置工作领导小组；鹏光、盛景两家公司按照吸收合并注销的实施方案开展善后工作，成立鹏光盛景善后项目部；顺利完成市国资委和投控公司关于僵尸企业出清重组的年度工作目标。

●召开 2017 年重点工作务虚会议，研究 2017 年总体工作思路及措施。

路桥集团中标沿江高速二期 1 标工程 刷新多项市场新纪录

文 / 集团市场拓展部 曹轲铭，投资管理公司 贺伟伟

2016 年 12 月下旬，路桥集团在激烈的市场竞争中顺利中标东莞长安至深圳南山高速公路（广深沿江高速公路深圳段）二期路基桥涵工程（第 1 合同段），中标金额 10.36 亿元，再次刷新了路桥集团近年来市场拓展业绩的新纪录，首次中标单项工程合同造价超 10 亿，超过 2014 年中标的前海市政工程 II 标（9.74 亿元），使得路桥集团 2016 年市场拓展新签合同额攀升至 22.9 亿元，年度市场拓展总额首次突破 20 亿元大关。同时，该项目的成功实施，将会大幅提升路桥集团承建大型桥梁和特种桥梁的业绩能力，占领深圳市属企业桥梁施工建设的新高点，为路桥集团将来资质升级、申报广东省交通系统双 A 诚信等级创造有利条件。

该项目主线为深中通道深圳侧接线的一部分，主要工程内容包括主线高架跨线桥、鹤州立交工程和全线沥青路面工程等。同时，该项目施工难度大、技术复杂，桥梁工程中的挂篮悬浇施工、平面转体施工、纵向顶推施工和整体顶升施工等施工工法均为业内公认的特种施工工艺方法，其中桥梁平面转体施工、纵向顶推施工和整体顶升施工为深圳市第一次采用。

近年来，路桥集团在市国资委、市投控公司的正确领导和大力支持下，一手抓企业内部稳定和集团管控，有效防范和化解风险；一手紧抓市场拓展不放松，研究市场驾驭市场，坚持客户导向关注客户满意度，新签合同额连年保持快速增长势头。





附：广深沿江高速公路二期工程中标侧记

2016年12月18日，一个平凡的星期天，当大家还沉醉在假日的休闲中时，路桥大厦2007室却是热闹非凡，繁忙一片：“詹工，有一张扫描件是黑白的，要换成彩色的”，“张工，第98页第6行有一个错别字”，“曾工，流程图中少了转体法施工的一个细节”……这是市场拓展部正在加班编制广深沿江高速公路二期工程投标文件的场景。

自2013年获悉广深沿江高速公路二期工程立项的消息，集团公司就安排专人对项目进行了密切跟踪，无数个挑灯夜战和饱含心血制订的招投标方案也几经反复，数易其稿，市场拓展部全体员工高度重视，决不容许出现差错。尽管截标日期为12月19日，但为了防止网络故障或工作日网络拥堵造成标书上传不成功，市场拓展部决定提前一天完成全部投标文件的上传。“标书上传成功，可以吃饭了！”晚上22:30，听到投标工程师兴奋的声音，曹轲铭经理望着桌上已经发冷发硬的盒饭，摸了摸饥肠辘辘的肚皮，大声一呼，“今晚不吃盒饭了，我请大家吃宵夜！”一天后，开标结果显示集团公司顺利入围。三天后，评标结果传来，集团公司商务标书、技术标书均获得评委较高评价，在所有投标单位中名列前茅。半个月后，中标结果公示结束，集团公司顺利中标广深沿江高速公路深圳段二期路基桥涵工程（第1合同段）。

“项目的中标，是集团在高速公路和桥梁工程上的重大突破，对集团可持续发展、核心竞争力和品牌形象的提升起到了重要的作用，也为五年再创新路桥打下了良好的基础，十三五期间我们有信心实现集团的跨越式发展。”刘声向总经理如是说。

攻坚克难，砥砺前行

广深沿江高速公路（深圳段）一期建成通车后，由于道路连接不畅，出入不方便，社会反响强烈，省、市领导多次批示，要求尽快解决互联互通问题，为此，2013年2月沿江公司启动了二期工程。在获知此信息后，集团公司领导班子高度重视，立即布置市场拓展部研究项目跟踪方案。

“佳期难得，好事多磨。”按照资质管理的有关规定，集团公司拥有的公路总承包一级资质，只能承担单项建安合同额不超过注册资本金5倍的施工任务，而广深沿江二期工程最保守的建安费约有30

亿元。关键时刻，集团公司领导班子审时度势，立即决策启动增资工作，计划将集团公司注册资本金增加至 6.05 亿元。经过 5 次方案调整、25 次计划书修改、8 次专题会议，历时近 12 个月，最终于 2015 年 9 月将注册资本增加至 3.05 亿元。

“增加注册资本金是集团党委为集团的可持续发展而做出的战略决策，也是着眼未来，为加快集团转型升级的一次实质性举措。此次增资完成后，集团的竞争力和盈利能力将得到较大提升，资金实力、抗风险能力和持续发展能力也将进一步增强，从而有利于集团进一步发展壮大。”集团公司总经理刘声向这样评价道。

关键时刻，集团公司领导班子果断出手，一方面为大家鼓劲打气，另一方面审慎评估，科学决断，为此，市场拓展部再次组织全体人员对招投标文件进行了重新学习，特别是对政府新颁布的规范性文件进行了重点学习，并积极向有关政府部门了解规范性文件的出台背景和意义。功夫不负有心人，在一份刚颁布的市政府规范性文件中，市场拓展部终于有了柳暗花明、拨云见日的感觉。

“当时，我们特别迷茫，感觉希望非常渺茫，甚至有了一丝想放弃的念头，但一想到项目前期的艰辛和花费的大量心血，心里确有不干，必须咬咬牙坚持下去！”曹轲铭经理回忆道。“经过这几年在市场上的摸爬滚打，我们的商务报价能力及技术标书编制能力有了大幅提高，我们有信心拿下该项目！”他自信地说。

厚积薄发，终嗅梅香

2016 年 11 月 30 日，广深沿江高速公路深圳段二期路基桥涵工程（第 1 合同段）挂网招标。当天，市场拓展部迅速行动，召开专门会议部署投标工作，确认投标策略。会议统一了思想，对高标准、高质量地完成投标工作有了更深的认识。同时，抽调熟业务、懂技术、善沟通的精兵强将组建投标小组，并邀请候选的项目经理、项目总工、造价工程师参加投标小组。按照项目管理方式，细化标书流程，分解到人，分工负责，互检互核，并通过每日早会、技术讲座等形式加强沟通和交流，构建了在投标流程上“横向到边，纵向到底”的全覆盖管控模式。

在编制标书前，反复多次阅读招标文件，将招标文件读懂吃透，对照招标文件中对资审、商务、技术的要求编制投标文件计划纲要，并结合集团公司实际、人员与设备的技术能力状况，每个成员按照分工编写相关内容。编制好的内容和顺序严格按照招标文件的要求，将各部分内容有机的结合起来，使之成为全面、真实、准确、清晰的投标文件初稿。然后在确保不泄密的情况下，邀请资深专家对标书进行把关，分析重难点，修改施工方案，提高了标书的质量。在标书上传前，再对文件的符合性、报价清单、招标文件的响应等进行一次认真的复核，并仔细检查有无错漏字、漏盖漏签等情况，确认无误后再上传。上传完成后，安排专人下载文件进行复核。

这次投标过程时间紧、任务重，集团公司主要领导更是亲自过问，投标小组成员放弃节假日休息日已是司空见惯，每天研究讨论到凌晨也是常事。正是有了领导班子的高度重视，投标人员的艰辛付出，投标策略的科学得当，投标过程的精准充分，才迎来了沿江二期中标的喜讯！🚀

企业动态



图为庆生常委（左二）检查新型环保涂料刷新防撞墙质量



图为庆生常委检查集团人行道路面小修工程质量

深圳市委常委刘庆生调研路桥集团道路设施管养情况

2017年1月6日上午10点，深圳市委常委刘庆生在市交委主任于宝明及有关政府主管部门领导的陪同下，调研路桥集团福田分公司负责的金田路（福华三路路口）、深南新洲立交桥等道路桥梁设施管养情况。

在调研现场，刘庆生常委认真检查人行道路面小修质量情况，对路桥集团在防撞墙刷新项目中采用新型环保涂料提出表扬，并详细听取了市交委领导关于“海绵城市”和“慢性交通”系统改造的现场汇报。

最近，福田分公司接到主管部门关于对金田路、新洲路上桥梁栏杆及防撞墙刷新任务后，面临工作任务紧急重大、工人因过年回家人手不足等情况，撸起袖子加油干，组织40多名员工不分昼夜，踊跃投入现场刷漆工作，高质量完成了新型环保涂料试点刷新任务。

（文/集团维修管理部 孙选如，图/福田分公司 肖建文）

集团公司举办2016年安全生产工作会议

2016年12月29日下午，集团在路桥大厦23楼西会议室举行2016年安全生产工作会议，会议由集团副总经理廖立基主持。

会上，集团安全管理部经理赵夕朝传达上级相关文件精神，并汇报安委会年终安全生产大检查和集团公司第四季度安全考核情况；廖立基副总经理汇报2016年安全生产总结和2017年安全生产工作计划；此外，会议还表彰了2016年度安全生产先进单位和先进个人。

最后，集团公司总经理刘声向与各部门各单位负责人依次签订了《2017年度质量、安全（含消防）和环境目标责任书》，对2016年安全生产各项工作取得的成绩给予了高度评价，他结合当前形势对2017年安全生产工作提出四点要求：一是要落实“党政同责、一岗双责、失职追责”制度；二是要树立依法依规做好安全工作的观念；三是切实做到“想到、说到、做到”，要身体力行，抓好制度建设、体系建设，并落实到位；四是要切实做好岁末年初安全生产和维稳工作。

（文/集团安全管理部 赵夕朝；图/张锐军）





专家评审

集团公司参编的国家标准《玻璃纤维增强复合材料筋的高温耐碱性试验方法》通过专家评审

根据国家标准化管理委员会的国标委综合〔2014〕89号文，国家标准《玻璃纤维增强复合材料筋的高温耐碱性试验方法》（项目编号：20142501-T-609），批准列入《2014年国家标准计划项目（第二批）》。2016年12月16日，全国纤维增强塑料标准化技术委员会土木工程用复合材料及纤维分技术委员会（SAC/TC39/SC1）组织标准会委员20余人，在南京市青龙山庄就国家标准《玻璃纤维增强复合材料筋的高温耐碱性试验方法》送审稿进行了审查。集团公司作为参编单位之一参与了本次会议。

本标准规定了玻璃纤维增强复合材料筋高温耐碱性试验的术语、试验原理、试样、试验仪器、试验条件、试验步骤、计算、试验报告，适用于不同状态下的玻璃纤维增强复合材料筋高温耐碱性的试验。经过编制组汇报，专家讨论，委员投票等，最终确认本标准编制水平达到国际先进水平。

（文图 / 集团交通建设项目标准化小组 王媛）

路桥集团新选购6套人才住房改善高端人才引进环境

路桥集团作为罗湖区重点龙头企业与纳税大户，近日经罗湖区政府批准取得6套企业人才住房的购买权。2016年12月28日下午，经过选房代表在选房现场认真分析比较，最终选择莲塘莲馨家园4套两居室房（2栋8C-8F）和2套单身公寓房（8栋5H、8H）。

自2016年认购5套人才住房后，截至目前，路桥集团共拥有11套人才住房的使用权或认购权，其中三居室2套、二居室4套、单身公寓5套。这些人才住房的成功取得，将进一步缓解集团公司人才住房房源紧张情况，持续地改善集团公司人才周转用房在房龄、建设标准以及片区配套等方面的条件和状况，为无住房的优秀人才提供更为优越的过渡性安居环境，为未来吸引高端企业人才创造更为有利的条件。

（集团投资管理部 胡小跃）

路桥集团党委举办2016年入党积极分子培训班

2016年12月23日下午，路桥集团党委举办2016年入党积极分子培训班。集团公司本部党支部、所属各单位党支部入党积极分子等近20人参加了培训班。

本次培训主要宣讲了《中国共产党章程》的历史发展、党的建设基本知识和发展党员流程等方面知识，并通过播放《长征》纪录片，宣贯长征精神，弘扬共产党员的优良传统。

参会人员纷纷表示，通过学习加深了对共产党的了解，充分认识到入党的严肃性和严格性，并表示在今后的工作中，将努力以共产党员标准严格要求自己。

（集团党政办公室 肖志龙）

精准扶贫

市投控公司王勇健总经理一行到米贝村实地调研精准扶贫工作

2016年12月30日，市投控公司总经理王勇健到米贝村实地调研精准扶贫工作，投控公司党办副主任高建辉、路桥集团执行董事、党委书记、总经理刘声向等人员陪同检查。

王勇健总经理等一行调研了米贝村2016年实施的帮扶项目，听取了2016年的帮扶措施以及2017年的帮扶计划，王勇健总经理充分肯定了2016年米贝村的帮扶工作，同时对下一阶段的扶贫工作提出四点要求：一是要认真贯彻落实有关精神，充分发挥镇村两级主观能动性，强化责任落实；二是要做好精准扶贫政策宣传，充分调动贫困群众的积极性和主动性，增强工作合力；三是要严把安全生产关，加速推进重点项目建设进程；四是要加强对镇村脱贫攻坚的监督检查，督促构建扶贫领域“精准监督”机制。

王勇健总经理等一行慰问了米贝村贫困户，与贫困户亲切交谈，详细询问了贫困户的家庭经济收入、生产生活以及帮扶措施落实情况，并送上慰问金。

(文图 / 集团扶贫办公室)



路桥集团开展米贝小学支教活动

2016年12月14日，路桥集团组织志愿者前往米贝小学开展志愿者支教活动。此次志愿者支教活动老师均为路桥集团内部员工，课程包括英语、武术、舞蹈、教学PPT制作等。为调动学生学习兴趣，课程采用趣味性授课，同时集团捐赠了一批多媒体教学设备，让山区学生体验新颖的教学模式，学习更加丰富的知识。

本次志愿者支教活动，使许多学生第一次感受到多媒体教学的氛围，同时也改变了学校老师对现代化教学方式的认识。

(文图 / 集团扶贫办公室)



路桥集团精准扶贫 责任落实到基层党支部

2016年12月，路桥集团所属五个基层党支部（道路、市政水务、福田、路面、罗湖等分公司）陆续前往米贝村开展对接工作，对挂点帮扶贫困户一一对接慰问。各党支部为贫困户送去了棉被和粮油等日用品，给贫困户送上寒冬中的暖暖真情。党支部还对贫困户的生产生活状况、家庭收入来源、子女教育等进行了详细询问了解，共同探讨了帮扶的方法措施。

为贯彻落实深投控党委关于精准扶贫工作的要求，路桥集团结合精准扶贫工作方案部署，倾力打造市投控公司、路桥集团领导干部和党支部等三级精准扶贫工作责任机制，为下一步挂点帮扶工作打下良好基础。

(集团扶贫办公室)

集团公司举行 2016 年专场招聘会

2016 年 12 月 30 日，在路桥大厦 23 楼东会议室，集团公司举行了 2016 年专场招聘会。本次专场招聘会共设 7 个岗位，39 位候选人参加面试。面试小组由集团公司领导及相关业务部门负责人和资深专家组成。经过层层筛选，最终 10 人通过面试。

目前，该项工作已进入双方洽谈意向阶段。各类专业人才的到来能够为企业发展注入了新鲜血液，待双方意向确定后，以上新进人员将被分配到各分子公司、各工程项目服务，以充实集团公司的专业人才队伍，为集团公司发展壮大贡献力量。

(集团人力资源部 曾庚容)

市政水务分公司组织开展 美化环境志愿者活动

志愿 活动

为传播绿色文明，丰富员工业余生活，市政水务分公司于 2016 年 12 月 24 日上午，组织开展“传播绿色文明 青春志愿行动”主题环保活动。分公司领导、党员和青年员工等 30 余名志愿者，一同前往深圳湾公园绿道捡垃圾，用实际行动向市民宣扬健康环保理念。

在分公司领导的带领下，志愿者们随身携带垃圾袋，在堤坝乱石间、道路花丛间拾取行人留下的垃圾。志愿者们一边行一边主动搜寻路边、草丛间的垃圾，清理了近 5 公里的绿道。

活动结束后，志愿者们纷纷表示本次活动不仅美化了绿道环境，又锻炼了身体，使大家在紧张的工作之余放松了心情，希望今后更多地参与此类活动，积极发扬路桥人为市民服务的企业精神。

(市政水务分公司 李凯平)

福田保税区道路市政设施提升工程一期 OGFC-13 排水式沥青路面试验段顺利完成

2016 年 12 月 18 日，路面工程分公司项目部在福田保税区紫荆道进行了 OGFC-13 排水式沥青混凝土上面层试验段施工，路段长 100m，厚度 4cm。混合料采用 SPECO3000 型拌和楼集中拌和，施工中采用宝马格 BOMAG BF800C 及 福格勒 1800 两台摊铺机联合摊铺。经混合料性能试验、现场厚度、压实度、渗水系数等各项指标均符合技术要求。

排水沥青路面的施工在路桥集团尚属首次，OGFC 排水防滑降噪沥青路面具有优良的排水、防滑、降噪等功能，是一种安全、环保的生态沥青混凝土路面铺装新技术，可以很好的解决我国公路建设中出现的洪涝、路面技术等问题。

(路面工程分公司 林少扬)

市政水务分公司举办露天电影烧烤晚会

2016 年 12 月 12 日晚 6 点，在张学友激情洋溢的歌声中，市政水务分公司露天电影烧烤晚会正式拉开序幕。此次烧烤晚会由分公司党支部、团支部牵头组织，员工自筹经费，60 多名员工积极响应，踊跃参加。

活动现场，一个个忙碌的脸庞都洋溢着幸福的微笑，洗菜、择菜、切肉、砌炉、生火、烧烤，不亦乐乎。分公司班子成员与员工欢聚一道，为日夜奋战在工地一线的员工表达慰问和谢意，员工们一道为市政水务分公司年终业绩冲刺举杯，为新的一年继往开来、争优创先。

(市政水务分公司 李凯平)

行业快报

泉三高速公路建设项目荣获“詹天佑奖”

近日，以福建省交通规划设计院为主设计的泉三高速公路建设项目在 100 多个评项目中脱颖而出，荣获第十四届中国土木工程詹天佑大奖，填补福建省交通建设项目在这一奖项上的空白。

作为此次福建唯一获奖项目，泉三高速公路贯穿沿海和山区，地形地质条件复杂，高墩大跨桥梁和特长隧道多，南方湿热气候对沥青路面寿命的影响较大，施工难度大，需突破的技术难题多。为此，项目建设者将“创新、协调、绿色、安全、节约”的发展理念贯穿始终，率先推行施工标准化、信用考核、跟踪审计等管理模式，通过管理创新、设计创新、技术创新，创造了资源节约、绿色和谐、创新发展、综合效益的“四个典范”，创新亮点多、社会效益及经济效益显著、环保意义重大。

据悉，该高速公路是“泉州至南宁”横线和“长春至深圳”纵线的重要组成部分，主线全长 281.7 公里，起点与沈海高速公路相接，终点与福银高速公路相连，是一条与中西部地区公路干线网相连的重要出海通道。

（来源：中国桥梁网）



世界第一高桥通车：北盘江特大桥正式通车 形状犹如一道彩虹

贵州省水盘高速公路北盘江特大桥：位于贵州省西部的六盘水市水城县发耳乡和营盘乡交界处，全长 1261 米，最大墩高 170 米，最大跨度 290 米。跨越号称“世界大峡谷”的北盘江峡谷。大桥主跨采用 290 米的预应力混凝土空腹（斜腿）式连续刚构，是世界首创的空腹式连续刚构。

大桥总投资约 4.3 亿元，于 2009 年 8 月开工建设，2013 年 5 月 31 日胜利合龙，标志着该桥主体工程完工。由中交集团设计，中交集团第二航务工程局第五工程分公司和贵州路桥负责修建，其中 176 米最高的桥墩由中交二航第五工程分公司建造。

近日，世界第一高桥通车，远观大桥，北盘江特大桥犹如一道彩虹，飞跃北盘江峡谷，将天堑变通途。位于贵州省安顺市关岭县与黔西南州晴隆县交界处的北盘江特大桥全长 721.25 米，主跨 445 米，桥面距江面约 300 米，设计速度 350km/h，是沪昆高铁全线重点控制性桥梁工程。该桥 445 米的跨度为目前世界最大跨度高速铁路桥梁。

（来源：南方财富网）



高速扩容

2017 年四川新开工高速 600 公里 成乐成南高速将扩容

1月6日，四川全省交通运输工作会议在成都召开，记者从会上了解到，2017年度四川将确保成安渝高速、叙古高速、成都三绕南段简蒲高速、雅康高速草坝至泸定段、乐自高速乐山城区连接线共计五条高速建成通车，新增通车里程300公里以上。

在2017年度，四川将加快推进宜宾至攀枝花高速、乐山至西昌、资阳至潼南、成乐和成南高速扩容等项目前期准备工作，确保新开工高速公路600公里以上。同时，加快西昌至昭通高速等项目前期工作，新储备高速公路600公里以上。

在普通公路、国道和省道方面，四川将继续实施国道提档升级和大中修工程，确保新改建1500公里，完成大中修工程1500公里。在2017年度，四川在交通运输行业的投资将确保完成投资1200亿元。

（来源：华西都市报）

深圳东宝河新安大桥成功合龙

1月5日01:50分，由中铁七局郑州公司承建的深圳东宝河新安大桥主桥右幅顺利浇筑完成合龙段，桥体全面贯通。本次合龙施工是国内首次在大跨度波形钢腹板PC组合箱梁桥中采用“钢腹板和平板钢底板”组合结构的施工工艺。

东宝河新安大桥是连接东莞市和深圳市的重要城市的主干道，建成通车后为促进深莞经济发展具有重要意义。该桥全长860米，主桥跨越深圳市和东莞市分界的东宝河，设计为波形钢腹板PC组合连续箱梁，跨径（88+156+88）米，本桥梁体结构新颖，跨中在国内首次采用“钢腹板和平板钢底板”组合结构形式。

2014年底项目成立以后，在各级领导和公司技术团队的大力支持下，项目部严格落实主桥深基坑施工专项方案、交底在现场执行情况，积极前往全国各地类似或同类型正在建设桥梁施工现场学习，为波形钢腹板PC组合连续箱梁施工做诸多技术储备工作。施工中，项目部克服施工中存在的各项困难，大胆创新，自主研发了菱形挂篮主桁架自带吊装系统，圆满完成桥梁所有钢腹板和平板钢底板的吊装、运输、对位、粗调、精调等规定动作。经过两年多的精心施工，项目部今天顺利完成主桥合龙施工，为大桥的早日建成通车奠定了基矗。

（来源：央广网）



【编者的话】

历时一年多的企业文化体系建设工作是路桥集团在 2016 年的重点工作之一。在五个企业文化工作小组的通力协作下，我们完成了企业文化体系成果的建设与发布工作。《大道臻行》是路桥集团的发展简史，该书通过广泛搜集资料，精心修炼文字，从七个章节真实展现了集团成立至今的发展历程。它不仅是深圳特区发展的一个缩影，更是成百上千路桥人心血凝铸的成果。

路桥集团发展历程简介

艰苦创业（1979—1986）

一、成立深圳市道路工程指挥部

1979 年 3 月，正式成立特区创建初期开发建设的主管机构——深圳市城市建设局。

1979 年 5 月，深圳市路桥建设集团有限公司的前身——“深圳市道路工程指挥部”应运而生，隶属深圳市城市建设局。

二、成立深圳市道路公司

1980 年 6 月 11 日，在深圳市道路工程指挥部的基础上，重新组建成立了“深圳市道路公司”，科级单位，事业编制，市财政拨款，隶属深圳市城市建设局，负责市区内“三通一平”建设。

三、组建深圳市市政道路工程维修公司

1982 年 4 月，深圳市委决定撤销深圳市城市建设局，成立深圳市市政公用事业管理公司，同时将深圳市道路公司划归深圳市市政公用事业管理公司管理，承担新增的道桥设施的维修养护业务。

1984 年 6 月，市道路公司人员分流，市道路公司的道路维修一、二、三队和一个车队、原市政管理公司下属的两个渠务队等共 6 个队，归深圳市市政公用事业管理公司市政处直接管理。市道路公司的实验室人员组建成立了市政科研设计所（现为深圳市市政设计院）。

1985 年 2 月 21 日，深圳市市政公用事业管理公司将市政处直接管理的 6 个队，组建“深圳市市政道路工程维修公司”作为下属单位。



发展壮大（1986—1991）

一、设立深圳市道路工程公司

1986年8月16日经深圳市编办[1986]63号文批复，在原市政道路工程维修公司的基础上，重新组建“市道路工程公司”，作为市政公用事业管理公司的下属处级单位，按事业单位，实行企业化管理。1987年4月，深圳市市政道路工程维修公司被撤销。

1987年1月，正式成立“深圳市人民政府城市管理办公室”，作为市政府统一协调城市管理的专职机构。市政公用事业管理公司及其下属单位划归市城管办领导，市道路工程公司作为其8家下属处级单位之一。

1987年11月5日，深政管字[1987]126号文批复，同意设立道路工程公司机械修理厂和沥青加工厂作为下属单位，按事业性质，实行企业化管理。11月21日深政工字[1987]06号文批复，同意成立市道路工程公司工会委员会，由彭知生、刘卫东等七位同志组成。

1988年5月30日，深政管字[1988]065号文关于道路工程公司内设行政机构及人员编制问题的批复，同意公司内设机构为：办公室、人事培训科、计财科、工程技术科、市政管理科、机械设备科、企业经营部。深政管字[1988]018号文批复，同意增设福田工区，作为公司下属单位科级。

1989年5月31日，深政管字[1989]007号文批复，成立深圳市道路工程公司女工工作委员会。8月14日，深政管党字[1989]023号文批复同意市道路工程公司纪委由文乃章、邓丁辉、张志义组成。

二、排水与道路分离，划归市排水管理处

根据市政公用事业管理公司实施的机构改革部署，1990年将排水和道桥维修养护一分为二，并将下水道管养业务划给新设立的市排水管理处，深政管字[1990]021号文批复，将龚明熙等同志从市道路工程公司划出市排水管理处管理。

1990年3月3日深政管字[1990]030号文批复，同意增设道路维修管理科，3月15日深政管字[1990]033号文、034号文批复，分别同意增设质量安全检查科、市道路工程公司桥梁维修队。

1991年9月16日，经深圳市教育局核准注册登记成立市道路工程公司幼儿园。11月9日，深政管字[1991]165号文批复，同意成立深圳市道路工程公司第三工程队。

巩固发展 (1992-1997)

一、撤销深圳市市政公用事业管理公司

1992年2月，深圳市市政公用事业管理公司撤销，市道路工程公司也随之作为直属单位划归市城管办管理，按照事业性质，实行企业化管理。市政道桥设施仍实行“管养合一”模式。

1994年5月30日，深卫医发[1994]第82号文批复，同意成立深圳鹏程医疗中心。9月3日，深企复[1994]208号文批复，同意我公司就承担下坪垃圾填埋场排洪隧道洞工程办理单项注册登记。

二、实行“管养分离”模式

1995年，市城管办决定，将道桥设施管理职能从市道路工程公司剥离出去，设立市道桥管理处，从此道桥设施管养模式由“管养合一”转变为“管养分离”模式，建立监督制约机制。市道路工程公司仍然按照事业单位性质，实行企业化管理，当年在编正式职工930人，主要负责深圳特区内市政道桥大中修和日常维修养护任务。

1995年-1997年，以广东省“南粤杯”、“岭南杯”达标竞赛为突破口，紧紧抓住香港回归祖国的历史机遇，以落实“辖区三包”责任制为抓手，道路、桥梁维护管理业绩创下了历史最好成绩，且优质高效地完成了多条道路的大修改造工程，经营实力得到大幅提升，成功获得了国家市政工程一级资质。

1996年3月21日，福田工区与上步工区正式合并为福田工区，原上步工区员工划分给福田、南山两工区。9月19日成立“迎九七”香港回归综合治理市容环境领导小组。10月4日，根据深府[1996]122、123号文件精神，经报市社会保险管理局批准，我公司正式参加本市基本养老保险和基本医疗保险制度。

维修专业化时期 (1998-2006)

一、更名为深圳市道桥维修中心

1996年，深圳市对市属事业单位机构进行事业单位机构改革工作。1998年3月，市道路工程公司更名为市道桥维修中心，保留市道路工程公司，实行两块牌子一套班子的运作模式，实行事业单位，企业化管理，人员编制自定，经费自给。

二、增设外地分公司

2000年深圳正在大力实施“科技兴贸”，巩固和开拓海外市场，积极实施走出去，参与国内外市场竞争，加强与内地的经济合作。市道桥维修中心设立多个外地分公司，积极参与外地建筑市场竞争。1998年至2004年，先后设立了山西分公司、湖南分公司、河南工程处、东莞分公司、广州分公司、海南分公司等。

2000年12月14日公司投资600多万元购进德国维特根研制生产的滑模式SP1500型12米宽幅，世界第二台纯电脑控制的水泥混凝土摊铺机。12月26日，投资800多万购进韩国生产（斯贝柯-3000A5型）沥青生产拌合站。

2001年增加营业资本6000万，企业注册资金达到11168万。

2002年市政公用工程总承包壹级、公路路面工程专业承包壹级、公路路基工程专业承包壹级和土石方工程专业承包壹级企业资质到位。完成档案综合管理升级达标申报工作，为评定为国家组织部二级标准。第三工程处撤并到南山工区。

2006年9月28日全市人民瞩目、市道桥维修中心承建的深南路改造工程开工。

转型发展期 (2007-2013)

一、组建深圳市路桥建设集团公司

2006 年，市道桥维修中心及其下属单位的国有资产整体划转给深圳市投资控股有限公司。

2007 年 5 月，按照企业集团的构架模式，以市道路工程公司为母体，以公司下属子公司、分公司共同组建深圳市路桥建设集团公司，2007 年 10 月，集团成立了以董事会决策、监事会监督、经营层执行的管理模式。确定了董事会的具体成员，董事长为集团法人代表，实行董事长负责制。由董事会依法组建集团公司经营班子。

2007 年 11 月 28 日，深圳市路桥建设集团公司正式挂牌。保留市道桥维修中心，两块牌子一套班子。

2009 年，深圳市人民政府城市管理办公室撤销，设立“深圳市城市管理局”。市道桥维修中心转企后，三年过渡期由深圳市城市管理局托管。

2009 年 3 月深编办发函，为了在市政维修、应急抢修和抢险救灾中，发挥政府“应急工作”的抓手作用，继续保留深圳市道桥维修中心为二类事业法人单位，实行企业化管理。

二、深圳市大部制改革，委托市交委管理

2009 年 10 月，深圳全面实行大部制改革。深圳市道桥设施管理职能由市城管局划归市交委，深圳市路桥建设集团随之转由市交委继续托管，直至托管期结束。

三、委托市投资控股公司管理

2010 年 1 月 1 日，三年托管期结束，深圳市路桥建设集团正式划归市国资委，委托深圳市投资控股有限公司管理。

建设现代化企业期 (2013- 至今)

一、更名为“深圳市路桥建设集团有限公司”

2013 年 11 月 8 日，“深圳市路桥建设集团公司”更名为“深圳市路桥建设集团有限公司”。

二、内设机构和下属单位的合并、更名

2014 年 9 月，路桥集团设立党政办公室（纪检监察室）、审计与风险管理部（监事办公室）、流程与信息化部、运营与成本管理部、技术中心（总工程师办公室）；业务部更名为市场拓展部；资产管理部更名为投资管理部；财务部更名为计划财务部，下设资金结算中心、财务核算中心。

2014 年 10 月，集团公司对原下属 18 家子分公司进行整合调整，成立 11 家子分公司，分别是福田分公司、罗湖分公司（原盐田分公司并入）、道路工程分公司（原一处和二处合并）、公路桥梁分公司（原桥梁工程处）、市政水务分公司（原南山分公司）、路面工程分公司、桥梁检测站、鹏光照明工程有限公司、盛景园林工程公司、地盘物业公司（原佳景劳务公司并入）、金联沥青制品公司。

三、改革创新

在建立现代化企业的方面，从人事制度、薪酬制度、招标采购、风险管理制度、流程制度等方面着手改革，全面加强企业管理，以创新驱动。

2014 年 3 月份正式建立“扶危帮困”基金理事会并组织运行，首期共筹集款项达 100 万元。

2014 年 12 月建立企业微信公众平台、设立《深圳路桥》月刊、全面改版升级企业门户网站等，营造积极正面和富于社会责任感的路桥集团形象。

2015 年创立企业技术中心。2015 年 2 月集团公司正式入选“2014 年度批准设立博士后创新实践基地（市级）名单”。

2015 年 10 月成立企业发展史编写小组、企业宣传资料制作工作小组、人力资源项目工作小组、资质就位和升级工作小组等 5 个工作小组，全面梳理集团公司发展历程及取得的重要成果；完成《企业 VI 手册》的设计工作，进一步提升企业形象和实力。

2015 年成功将集团公司注册资本金从 2.05 亿元增加至 3.05 亿元。

2016 年正式成立了广州分公司和重庆分公司。

让安全保卫生命

文 / 罗湖分公司 余传镇

2016年11月30日，我作为分公司的一名员工代表，参加了集团公司举办的“安康杯”安全知识竞赛活动。

竞赛前几天，分公司安全部的金叔给我发了本《安全生产法》以及一些安全知识类的试题。因为时间紧迫，加上平时不太注重安全知识的积累，我选择去死记硬背这些内容，心想要力争为分公司拿个好成绩。原本只是一种不加思考的记忆，没想到时隔这么久，我对安全生产重要性的认识却不断得到了提高，也在不知不觉中学到了很多安全生产方面的知识。

在准备安全知识竞赛的过程中，我印象特别深刻的有两点：

一、凡在坠落高度基准面2m以上（含2m）有可能坠落的高处进行作业，都称为高处作业。

对于建筑企业来说，需要高空作业的工作范围是很广泛的，为了保证人身安全，员工必须深刻认识到高空作业的危险性和安全防护措施的必要性。因此，高空作业时必须采取必要的安全措施，避免安全事故的发生，同时，也应该全面掌握面对安全事故的应急措施，这就需要建筑企业关注安全生产，并且要注重对员工开展定期的安全知识培训。

让安全的光芒照耀每一个角落，
让安全的警钟常驻每个人心中！

二、骑自行车横过斑马线时，应当下车推行。

对我个人而言，我周末喜欢骑自行车出去逛，时常会穿过车水马龙的闹市。在过斑马线的时候，我通常都会和大多数人一样骑车穿梭而过，但经过这次安全学习后，我意识到了这一行为的危险性，开始下车推行，缓慢通过斑马线。

就这么一个很小的安全知识，又有多少人在生活中注意了？其实安全确无小事，细节也更需要重视，这道理就像外国人的那句谚语：For want of a nail the kingdom was lost（一块砖头的缺失可能会毁掉一座大厦）。

前些天，我的老家江西丰城发生了电厂坍塌事故，听闻此事后，我的心情无比沉重。这个事故原本是可以避免的！据有关部门查明，事故的直接原因是总承包单位、施工单位、劳务协作单位安全生产主体责任不落实，督促检查不到位，安全生产管理机构及制度不健全，安全教育培训不到位，安全生产管理混乱，特种作业人员未持证上岗等。就这样，74个鲜活的生命在一瞬间就结束了，何其痛惜，又何其悲愤！我们在为遇难者默哀的同时，也要全面加强安全生产知识的学习，更要确保安全生产警钟长鸣！

为了不重演历史悲剧，从根本上杜绝安全事故的产生，我认为分公司和个人都可以从以下几个角度“狠下功夫”。

第一，严格遵循有关法律法规的相关条例，贯彻落实安全生产的措施。严格按照《建筑法》、《安全生产法》、《广东省安全生产条例》和《建设工程安全生产管理条例》等法律法规进行生产。相关负责人要明确安全生产的职责，并且保障安全生产所必需的资金投入。

第二，结合各个工程项目的具体特点，配备专职安全生产管理人员。建筑施工现场安全管理体制的设置，要结合建筑安全的特点，按建筑工程项目的大小配备必要的安全管理人员，以满足安全管理的需要。

第三，加强对从业人员进行安全生产教育和培训的力度，保证其具备必要的安全生产知识，熟悉有关的安全生产规章制度和安全操作规程，掌握本岗位的安全操作技能，了解事故应急处理措施，知悉自身在安全生产方面的权利和义务。未经安全生产教育和培训合格的从业人员，不得上岗作业。

第四，关于应急求援。应急求援措施是指事故发生后为抢救遇险施工人员、消除现场危险源所采取的一系列措施，包括现场指挥、组织救援队、配备抢救物资等。分公司应当制定本单位生产安全事故应急救援预案，并定期组织演练。参与事故救援的部门和单位应当听从统一指挥，加强协同联动，采取有效的应急救援措施，并根据事故救援需要采取警戒、疏散等措施，防止事故扩大和次生灾害的发生，减少人员伤亡和财产损失。

通过参与这次安全知识竞赛，我对安全有了新的认识：安全是每次事故之后积累的经验教训，忽视安全，就是无视生命。我们不能只在事故发生后表达怜悯和可悲之情，更是要树立起“防事故、保安全”的思想意识，处处守住安全关口。

让安全的光芒照耀每一个角落，让安全的警钟常驻每个人心中！✘



游 浙东大峡谷

文 / 公路桥梁分公司 王洪坤

浙东大峡谷位于浙江省宁海县境内，以“峰险、谷幽、水绝、石奇、根玄、雾幻”著称。享有“松溪洞天问山水，仙人故里访葛洪”的美誉。晋代道家集大成者葛洪在此炼丹隐居十年，著《抱朴子》开创道学之先河。东汉末年老子降临天姥峰授葛玄以《灵宝经》，成为道教灵宝派的发源地。

我们一行五个人经过一个多小时的车程到达了浙东大峡谷的码头。下了车，首先映入眼帘的是白溪水库，它就像一块巨大的宝镜镶嵌在群山之中，映出了蓝天白云的倒影；映出了绿树优美的身姿；映出了我们欢乐的笑脸。水是那样的绿，绿的纯净，绿得深邃，也绿得温柔优雅，那绿锦缎似的水面上，起伏着一层微微的涟漪，像是小姑娘那水灵灵、绿汪汪的眸子。

乘上船驶向峡谷，一路上，我们从两岸边绵延起伏的青山间，穿梭而过。大多的山都像是雄壮的男子汉。而这里的山，却透露出如江南女子般的柔美，少了份咄咄逼人的霸气，多了些缠绵悱恻的浪漫。两岸的山上种满了树木，郁郁葱葱，一片绿意盎然。山脚下清澈的湖水，能倒影出人影，悠闲的小鱼儿欢快的游动着，似乎也在欣赏着大自然的景色。青山和蓝天都倒映在水面上，蓝绿轧染在一起，有着那种江南水乡独有的诗韵。

我们的船前进着，后面拖着一条长长的白色的“尾巴”，水面上漾起一圈圈波纹。慢慢地，我们被群山环绕，山腰上绕着一些薄雾，好似给这青山系上了一条透明的丝巾。我不知如何表达心中的喜爱之情，就借李清照的《怨王孙》中那句“水光山色与人亲，说不尽，无穷好”用用罢。

下了船，我们拾阶而上，只见两旁树木郁郁葱葱，一缕阳光穿过薄薄的云雾，从一片树荫之间洒落在草丛上。忽然间，一只花蝴蝶不知从何处飞来，停在了草尖，立于阳光之中。望向对面那烟雾缭绕的青山，细密的水雾环绕在我们周围，感受着脸上清凉的触感，宛如身处于仙境之中，美得不似人间。

树林阴翳，鸣声上下，穿过一段绿色的走廊，只见一条清澈的河从两旁青山中奔流而出，像个绿衣娃娃欢快的向前奔跑着，其上一条瀑布，水流湍急像是奔跑跳跃的雪，撞在岩石上，飞溅出巨大的水花。我突然想起李白的“飞流直下三千尺，疑是银河落九天”，想着如果是在星空下看应该会更美吧！

沿着登山的台阶欣赏着周围的景色，不知不觉，我们就来到了栈道前。右边是清澈的水，左边是凹凸不平的峭壁，虽不像李白在《蜀道难》中描写蜀道的“西当太白有鸟道，可以横绝峨眉巅。地崩山摧壮士死，然后天梯石栈相钩连”这么惊绝，但也有了它的几分味道。走在栈道上，我紧紧的贴着左侧的山壁，体验了一次心跳加速的感觉。

走过栈道，继续沿河而上。迎面吹来的风夹着水珠，风儿不小心将水珠洒在了我们的身上，将我们的目光引向了河边，“青树翠蔓，蒙络摇缀，参差披拂。潭中鱼可百许头，皆若空游无所依。日光下彻，影布石上，然不动；尔远逝，往来翕忽。似与游者相乐”。唯一不同的是，此处的水并不像小石潭那般悄怆幽邃，不可久居。我们尽可以在此处嬉闹玩耍。看着河水中分布着的奇形怪状的石头，这边的两块石头像两只相



互玩耍的小青蛙；那边又有两条“小海豚”在溪水里欢快地游泳。这边的像沉稳的大象，那边的像忠诚的小狗，还有的像巨大的床。最引人注目的当属“青蛙阵”了，那里的青蛙或蹲着，或伏着，或举足欲跳。真是栩栩如生，让人赞不绝口。

边欣赏美景边在心里为这大自然的创造力感叹着，不知过了多久，眼前出现了一座吊桥，它犹如一只长长的摇篮悬挂在半空中。来到吊桥的一端，看到吊桥是由 10 多根粗粗的尼龙绳串在一起，上面铺着一层木板，随着风轻轻地晃动着，人走在上面摇晃得更加厉害，似乎随时都会断开，桥下是奔流不息、暗流涌动的溪水，我和朋友在上面心惊肉跳、颤颤巍巍的挪了过去，姑姑在一边嘲笑我是胆小鬼，虽想辩解几句，但不知说什么，只得承认了！

来到峡谷深处，一切安静下来，只听得到娟娟的流水声和悦耳的鸟叫声，武陵人误入桃花源时大概也是这般心情吧！离开城市的喧嚣，我似是一个带着满身尘埃的凡人误入了平和安宁的仙境，只愿沉情山水，放情花鸟，从此远离人间尘嚣。✿

鹏城的冬

文 / 福田代建项目部 任世波

北来的风费劲地翻越南岭
携着西伯利亚的寒刺入肌肤
猫先生不再睡地板
也不再矗立门口企盼脚步声了
冬日消磨着它仅有的行动力
美味的猫粮也抵不过已睡暖的窝

.....

凌晨六点一刻
三个闹钟准时开启接力
摧毁了安逸的防线
我安慰自己
门外便是两千平方公里的草原
需要做的只是踏出去 🚶



“过年的那些事儿” 征稿启事

岁月的脚步丝毫不舍得停歇，转眼间，时间的指针划向了 2017。此时此刻的我们，除了回顾 2016 年的点滴，心里也不免期待着长长的假期，憧憬着与家人相聚的欢喜。

春节，是中华民族最隆重、最热闹的传统节日。扫尘、买年货、守岁、贴春联、剪窗花、拜大年、赏烟花、放炮竹、包饺子、吃汤圆、看联欢晚会、做年夜饭……每个人都在用自己的方式欢度佳节、喜庆新春。

新年来临了，《深圳路桥》准备以“过年的那些事儿”为主题做一期新年策划，现面向路桥集团广大员工征集稿件。在这里，你可以分享家乡特有的风俗，讲述自己的故事，表达相聚的喜悦，寄托浓浓的祝福……欢迎广大同仁踊跃参与。

征稿内容：

1. 内容积极健康，切合主题，文笔简练、流畅；
2. 稿件如有自配图片，请以邮件方式发送原图至投稿邮箱，图片像素应尽可能高，主体突出、画质清晰；
3. 来稿请注明单位、姓名、联系电话，以便我们与您及时沟通；
4. 来稿是否采用，编辑部会在 10 天内予以答复。不采用的稿件，不再退还给员工；
5. 本次征稿择优选用，一经发表，按规定付给员工稿酬。
6. 截稿日期为 2017 年 2 月 10 日。

稿费标准：

稿件（含图片和文字）若被采用，即会按字数和图片数产生稿费。初定文字：200 元 / 1000 字，图片：30 元 / 张。优稿优酬。稿费每 3 个月集中发放一次。

稿件投递：

1. 提倡以电子文档的形式投稿，图片无需插入到文档中，图文均单独以邮件附件的形式发送。
2. 投稿邮箱：yinzhangyuan@szlqjt.com

《深圳路桥》编辑部
2017 年 1 月



欢迎扫描关注
“深圳市路桥建设集团”
微信公众号二维码